



# Партнерские отношения - основа успешного бизнеса

Подготовлено:  
Дмитрий Самигуллин,  
адвокат, к.ю.н., управляющий партнер, Россия, Самара GRATA  
International  
(АО АБ «RBL»)

# О ЧЕМ ПОГОВОРИМ?

---



01

Как создавать проекты в партнерстве и совладении.



02

Каких партнеров (совладельцев) брать, а каких — ни в коем случае.



03

Какие вопросы нужно обсудить партнерам.



04

Какие ответы не подходят и надо спрашивать дальше.



05

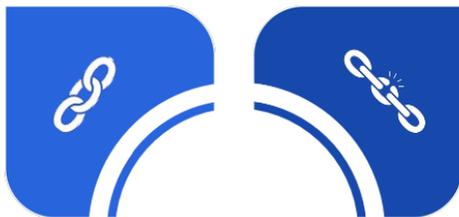
Как это обсуждение оформить в итоге.



# ПРИЧИНА ПОИСКА ПАРТНЕРОВ ДЛЯ БИЗНЕСА

41%

Сложно начать бизнес в одиночку.



42%

Желание увеличить свою продуктивность.

27%

Поиск «свежего взгляда».



33%

Желание разделить ответственность.

## Привлечение партнеров



# ПРИЧИНА РАССТАВАНИЯ ПАРТНЕРОВ ПО БИЗНЕСУ

Каждый третий предприниматель расстанется с партнерами по бизнесу.

Можно выделить следующие причины расхождения партнеров

34%

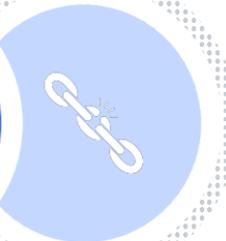
Разные взгляды на бизнес,  
халатное отношение коллеги  
к своим обязанностям.

19%

Некомпетентность коллеги.

8%

Другие причины.



28%

Несоблюдение  
договоренностей, обман.

11%

Негативная обратная связь от  
сотрудников.

# ПАРТНЕРСТВО — СПОСОБ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА



Метрики



Экономические показатели



Бизнес-процессы

Партнерские  
отношения

# ВИДЫ ПАРТНЕРСТВА

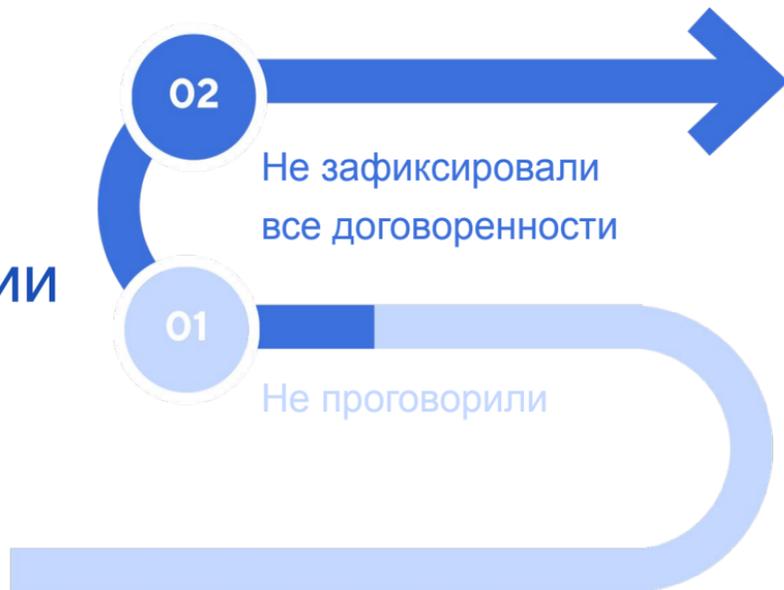


# ИДЕАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР



# ПРИЧИНА КОНФЛИКТОВ МЕЖДУ БИЗНЕС-ПАРТНЕРАМИ

Почему  
возникают  
спорные ситуации  
между  
идеальными  
партнерами?



# ЧТО НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ?

## Шаг 1

Партнерам необходимо обсуждать все нюансы на старте.

Вопросы можно условно разделить на 4 блока:



# ЧТО НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ?

## Шаг 2

### Какие ответы не подходят?

Ответ не по SMART

Без деталей и конкретики обсуждения бессмысленны, это пустые разговоры



1

Q: Сколько у каждого из партнеров рабочего времени в неделю?  
A: Сколько потребуется

**Это сколько?**



2

Q: Как и на каких условиях принимаются решения?  
A: Партнеры садятся и договариваются

**А если не договорятся?**



3

Q: Какие действия нельзя простить?  
A: Нанесение вреда совместной деятельности

**Сломанный ноутбук?**

# РЕШЕНИЕ

## Сесть, поговорить и оформить соглашение в письменном виде

Это сэкономит  
массу сил и нервов



50%



Поможет не  
доводить до суда в  
случае конфликта



50%



Партнерство  
– это работа

# КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ

Дмитрий Самигуллин



+7 (927) 692 05 22



dsamigullin@gratanet.com

